

機関投資家向け 決算説明会資料

株式会社 理 経

2024年12月6日

東証スタンダード市場

証券コード 8226



目次

■ 当社グループの概要	1. 会社概要	P.4
	2. 創業／企業理念／基本方針等	P.6
	3. 沿革と基幹事業	P.7
	4. 基幹事業の売上高規模	P.8
	5. 基幹事業の紹介	P.9
■ 業績について	6. 連結業績推移	P.19
	7. 連結業績予想	P.20
	8. 上期業績結果	P.21
■ 新しい取り組み	9. 新規ビジネスへのチャレンジ/基幹事業の拡大	P.30
■ 中期経営計画	10. 中期経営計画について	P.37
■ 株主還元について	11. 株主還元についての方針	P.42
	12. 免責事項	P.44

当社グループの概況

1. 会社概要

社 名	株式会社 理 経
設 立	1957年6月8日
上場区分/業態	8226 東証スタンダード市場 卸売業
所 在 地	東京都新宿区西新宿三丁目2番11号新宿三井ビルディング二号館14階 * 10月1日に6階フロア増床
拠 点	大阪支店、東北営業所、名古屋営業所、九州営業所、 技術センター、沖縄出張所、千歳・恵庭営業所 * 9月末に日本橋営業所閉鎖
グループ 会 社	株式会社エアロパートナーズ AEROPARTNERS AMERICA INC 株式会社ネットウエルシステム
代 表 者	猪坂 哲
従業員数	単体131名 / 連結165名
資 本 金	34億2,691万円
売 上 高 (2024年3月期)	連結売上高 121億3,100万円 連結営業利益 5億 6,800万円



1. 会社概要

■ 執行体制 (2024年12月6日現在)



猪坂 哲
代表取締役社長
事業統括本部長



古畑 直樹
常務取締役
総務部長



小柳 誠
常務取締役
(株)エアロパートナーズ代表取締役社長 企画戦略室長 DX推進担当



古田 耕児
取締役



長谷川 章詞
取締役
経理部長



小金丸 裕晃
取締役
事業統括副本部長



横山 晋司
取締役
事業統括副本部長



伊達 雄介
取締役(社外)



滝澤 明久
取締役(社外)



越野 純子
取締役(社外)

2. 創業/企業理念/基本方針

創 業

- 1957年 創業者 石川忠造が電子工学における**世界の最新技術及び製品の紹介**を目的に、東京都港区芝新橋（現・西新橋）に理経産業株式会社を設立
- 1971年 商号を「株式会社理経」に変更

企業理念

企業活動の「質」「速度」「量」を高め、「技術革新の追求」を通して「社会」に貢献します。

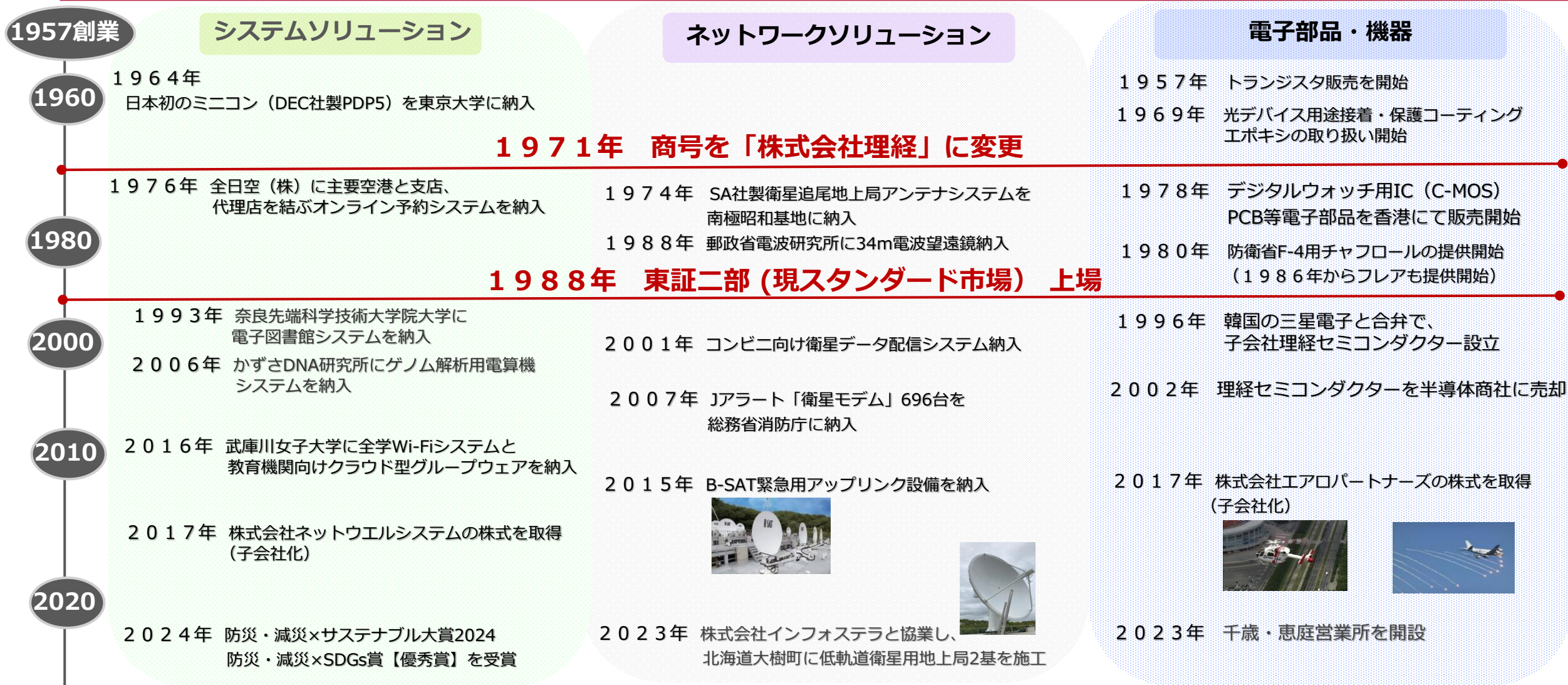
経営理念

企業価値の向上を追求し、お客様の評価、従業員の満足度を高め、事業を通して社会貢献を目指します。

会社経営の基本方針

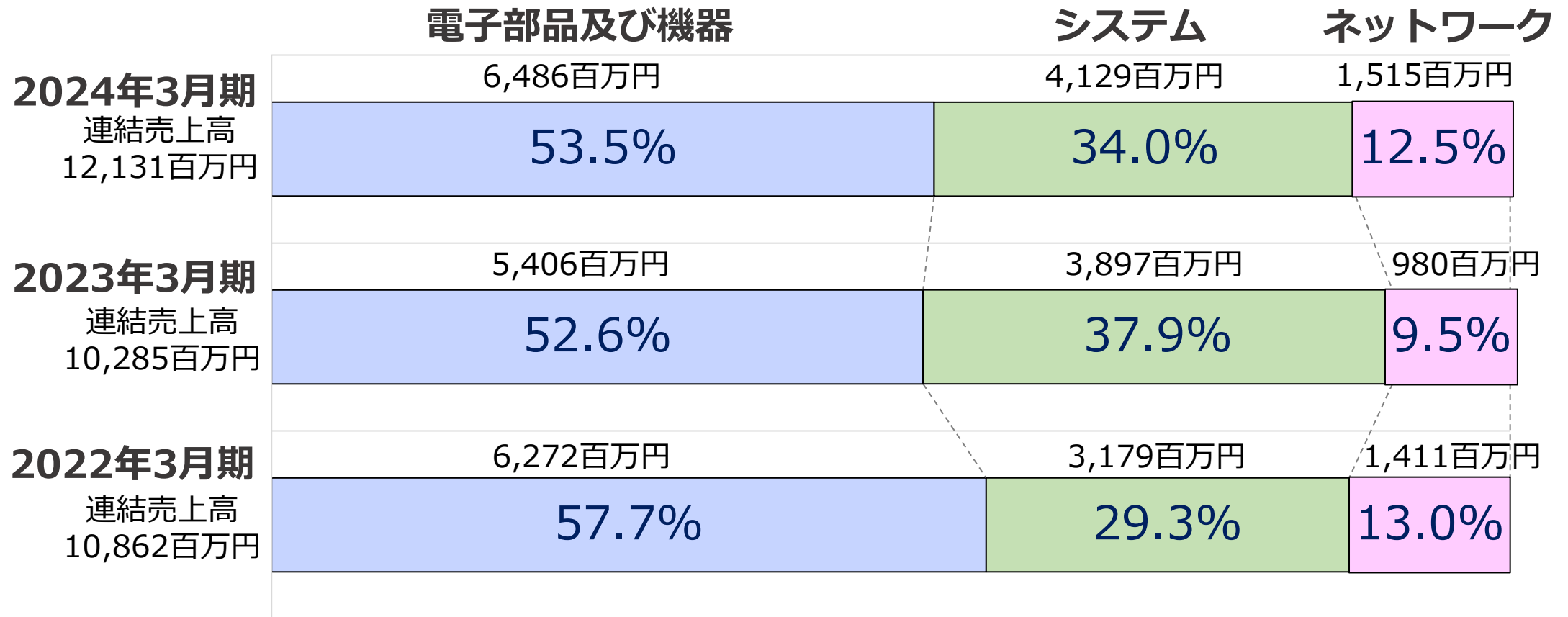
当社グループは、社会変革を先取りした発想と先端技術で、お客様のニーズに対応したソリューションを提供し、高度情報化社会に貢献いたします。

3. 沿革と基幹事業

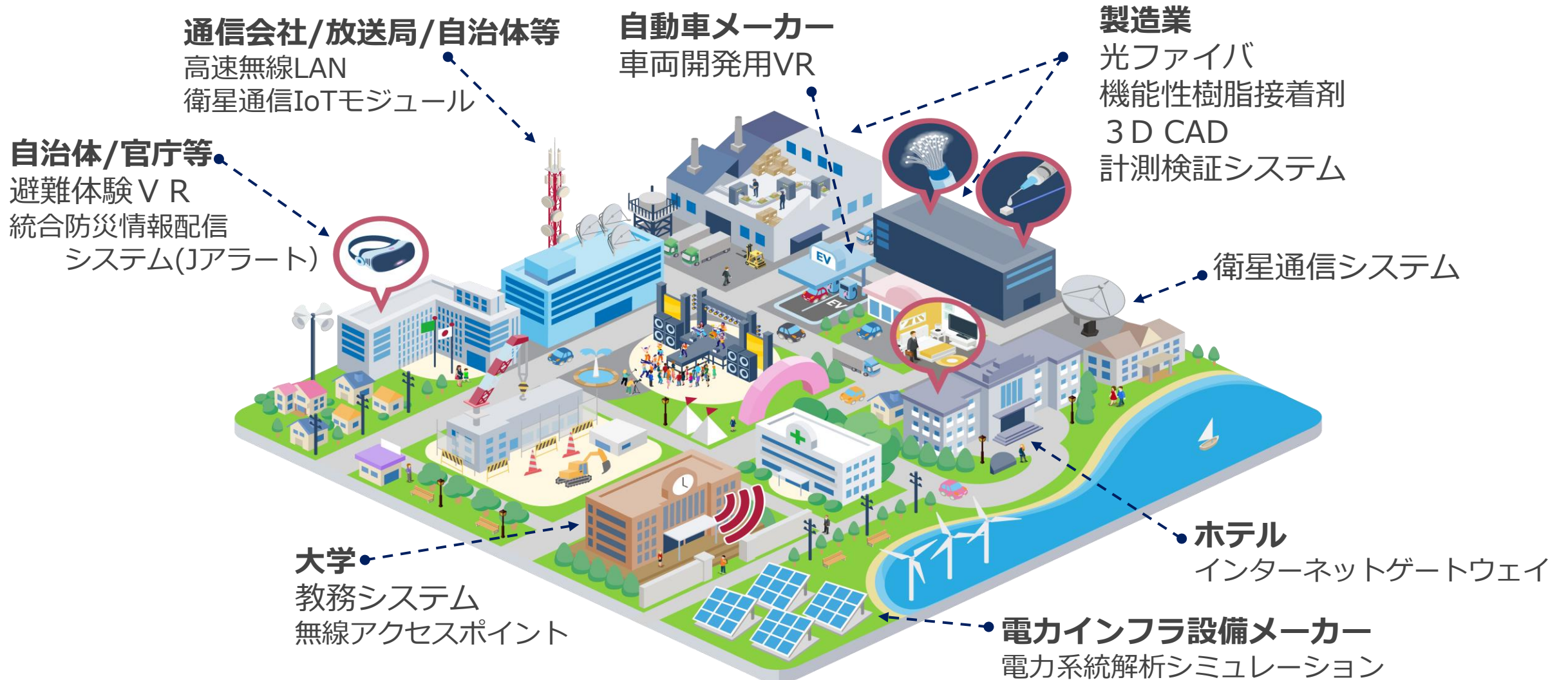


4. 基幹事業の売上高規模

【直近会計年度】



5. 基幹事業の紹介 納入先事例



(1) システムソリューション1

	売上構成比	商材/サービス	納入先	用 途
システムソリューション	<p>製品および 設計導入 コンサル 構成比84.4%</p> <p>※子会社 ネットウエルシステム</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ HPEソリューション・HP製品 ■ 入試教務システム「Campus Magic」 ■ IBMソリューション ■ 米国VMS Software社「OpenVMS」 ■ Manitoba社「PSCAD V5」 ■ PTCジャパン株式会社 ・ 3次元CAD「PTC Creo」 ■ VRシミュレーションの開発 ■ 非接触バイタル計測ソリューション ■ 二要素認証・外観検査・顔認証製品 ■ メール配信システム「Mark ONE」※ 	<p>大 学</p> <p>官公庁</p> <p>製造業</p> <p>研究機関等</p>	<p> ネットワーク構築</p> <p> データ解析</p> <p> VR シミュレーション開発</p> <p> 顔認証</p> <p> 外観検査</p>
	<p>保守/修理 運用 サポート等 構成比15.6%</p>			

(1) システムソリューション2

基盤構築

サーバー/ストレージ/スイッチ



ファイアーウォール



PC管理ツール



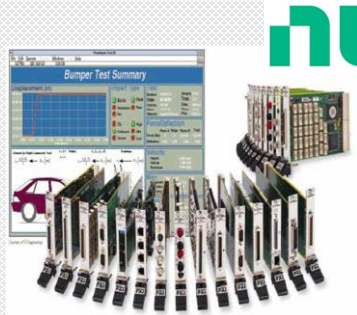
ユーザー管理ツール



データ解析・検証



Manitoba社
PSCAD V5



NI社
検証評価システム

VRシミュレーション開発



ヘリコプター用
VRフライトシミュレータ



VRコンテンツ



Meta社Meta Quest 3
VRヘッドセット

顔認証／外観検査








誤薬防止アプリケーション

DoHISe



健康指標値測定システム

(2) ネットワークソリューション1

	売上構成比	商材/サービス	納入先	用 途
ネットワークソリューション	製品および 設計導入 コンサル 構成比 63.4%	<ul style="list-style-type: none"> ■ HPE「Aruba」ネットワーク機器 ■ 長距離無線アクセス機器 RADWIN「RADWIN2000 Alpha」 ■ IoT無線インフラ ■ ネットワークエミュレータ トラフィックジェネレータ ■ インターネットアクセス ゲートウェイ ■ デジタルビデオ放送/配信システム ■ 衛星通信関連製品 ■ クラウド動画配信サービス ■ 防災情報配信システム（Jアラート） 	衛星通信会社 放送局 通信キャリア 自治体 文 教 一般事業者	 衛星通信  動画配信  IoT  Jアラート  Wi-Fi
	保守/修理 サポート等 構成比 36.6%			

(2) ネットワークソリューション2

放送・通信・ネットワーク



長距離無線ネットワークシステム



映像配信



インターネットアクセスゲートウェイ

衛星通信関連



Comtech社
低軌道衛星用アンテナ設備



Teledyne UK社
低軌道衛星用コンポーネント

防災情報配信システム・防災ネットワーク



防災情報配信システム



防災ネットワーク

(3) 電子部品及び機器 1 (幅広い電子機器・安全保障関連ソリューション)

売上構成比 16.2%		商材/サービス	納入先
ソリューション コンポーネント	電子部品・機器 構成比 6.6%	<ul style="list-style-type: none"> ■IoT通信モジュール Quake Global ■DC/DCコンバータ ■AC/DCコンバータ RECOM Power ■スイッチング電源 PULS ■光ファイバ PSTI 	 放送通信  自動車  医療  製造業
	半導体 構成比 2.3%	<ul style="list-style-type: none"> ■POF通信用高速赤色LED 大同特殊鋼 ■光センサ用LED Marktech 	 製造業
	機能性樹脂 構成比 7.3%	<ul style="list-style-type: none"> ■機能性接着剤 EPOXY Technology ■放熱用樹脂AOS Thermal Compounds 	 光部品  医療
83.8%		商材/サービス	納入先
ソリューション 安全保障関連	航空機器 構成比 83.8% ※子会社 エアロパートナーズ	<ul style="list-style-type: none"> ■航空機用エンジンの国外修理・オーバーホール ■パーツメンテナンス ■各種装備品 ■防弾板 ■チャフ・フレア 	 航空・宇宙  安全保障

(3) 電子部品及び機器 2 (幅広い電子機器)

電子部品・機器



電源パーツ

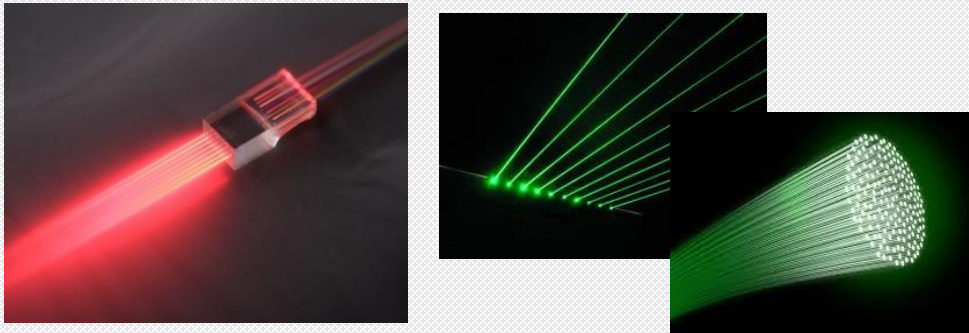


液晶・タッチパネル



GPS/衛星

光ファイバ給電システム



光給電素子開発 (光ファイバ給電システム開発)

半導体



LED

機能性樹脂



機能性接着剤

(3) 電子部品及び機器 3 (安全保障ソリューション)

エンジン国外修理



PW2000シリーズエンジン

ドクターヘリ用インテリア/給油システム



EMS※キット
※Emergency Medical Interior



ヘリコプタ用給油ホース

チャフ・フレア、防弾板

チャフ・フレア



出典：平成28年版防衛白書



防弾板



出典：海上自衛隊HP

ヘリコプター用 フライトシミュレータ



理経の特徴／強み

- ① 調達力 豊富な知識とメーカーとの提携力＆多彩な取り扱い商品群
- ② 技術力 運用保守も安心、技術資格保有者＆バイリンガル多数
- ③ 課題解決力 お客様の課題の解決とサポート力に高評価



業績について

6. 連結業績推移（2021年3月期実績～2024年3月期）

単位：百万円	2021年 3月期 実 績	2022年 3月期 実 績	2023年 3月期 実 績	2024年 3月期 実 績	2025年 3月期 予 想
売上高	10,139	10,862	10,285	12,131	15,380
営業利益 (営業利益率)	216 (2.1%)	248 (2.3%)	219 (2.1%)	568 (4.7%)	470 (3.0%)
経常利益 (経常利益率)	226 (2.2%)	204 (1.9%)	220 (2.1%)	516 (4.3%)	460 (3.0%)
親会社株主に 帰属する 当期純利益 (当期純利益率)	157 (1.5%)	139 (1.3%)	66 (0.6%)	382 (3.1%)	290 (1.9%)

7. 連結業績予想（2025年3月期通期業績予想）

単位：百万円	2024年3月期 通期実績	2025年3月期 通期予想※	増減額	予想比
売上高	12,131	15,380	+3,249	26.8%
営業利益	568	470	▲98	▲17.3%
経常利益	516	460	▲56	▲10.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	382	290	▲92	▲24.2%

- 連結売上高 対予想 + 3,249百万円
- 連結営業利益 対予想▲98百万円 連結経常利益 対予想▲56百万円
- 当期純利益 対予想▲92百万円

<補足説明>

連結営業利益の連結予想減は、経費増加を見越したものの。

※通期予想は、2024年5月13日開示

8. 上期業績結果（対2025年3月期上期業績予想）

単位：百万円	2024年5月開示 2Q累計予想	2025年3月期 2Q累計実績	増減額	予想比
売上高	7,000	9,618	+2,618	37.4%
営業利益	▲90	406	+495	—
経常利益	▲90	380	+470	—
親会社株主に帰属する 中間純利益	▲150	167	+317	—

- 連結売上高 対予想 +2,618百万円
- 連結営業利益 対予想 +495百万円
- 連結経常利益 対予想 +470百万円
- 当期純利益 対予想 +317百万円

<主な要因>

システムソリューション：文教案件の売上増加

ネットワークソリューション：低軌道衛星案件の増加

電子部品及び機器：連結子会社エアロパートナーズ防衛予算増額に伴う需要増、前倒し納入、円安による契約金額の増加等

8. 上期業績結果（四半期別セグメント別推移）

(単位：百万円)		2025年3月期 1 Q実績	2025年3月期 2 Q実績	2025年3月期 中間実績	進捗度 (通期予算比)	2025年3月期 通期予算
システム ソリューション	売 上	605	959	1,564	39.6%	3,950
	営業利益	▲102	17	▲84	—	—
ネットワーク ソリューション	売 上	196	463	659	33.9%	1,930
	営業利益	▲68	49	▲19	—	—
電子部品 および機器	売 上	4,492	2,902	7,394	77.9%	9,500
	営業利益	318	191	510	—	—
合 計	売 上	5,293	4,324	9,618	62.5%	15,380
	営業利益	147	258	406	—	470

8. 上期業績結果（四半期別セグメント別推移）

（2025年3月期）

（単位：百万円）		2025年 3月期 1Q実績	前年 同期比	2025年 3月期 2Q実績	前年 同期比	2025年 3月期 中間実績
システム ソリューション	売 上	605	-10.1%	959	33.1%	1,564
	営業利益	▲102	—	17	1396.2%	▲84
ネット ワーク ソリューション	売 上	196	-44.7%	463	32.5%	659
	営業利益	▲68	—	49	—	▲19
電子部品 および 機器	売 上	4,492	191.2%	2,902	119.7%	7,394
	営業利益	318	567.8%	191	224.0%	510
合 計	売 上	5,293	106.0%	4,324	80.9%	9,618
	営業利益	147	—	258	634.9%	406

（2024年3月期）

2024年 3月期 1Q実績	2024年 3月期 2Q実績	2024年 3月期 中間実績
672	720	1,393
▲75	1	▲74
354	349	704
▲31	▲25	▲56
1,542	1,320	2,863
47	59	106
2,570	2,390	4,961
▲58	35	▲23

8. 上期業績結果（補足説明）

■システムソリューション

- ネットワーク、サーバなどの大学向け案件が増加し、売上に寄与 売上高：1,564百万円（前年同期比12.3%）
- 経費増により、営業損失：▲84百万円

■ネットワークソリューション

- 防衛・防災でのデータの利活用の需要増により、低軌道衛星案件が増加した反面、前年度の増加要因の保守案件等の前期からのずれ込みは無く、昨年比減 売上高：659百万円（前年同期比▲6.4%）
- 利益率、経費の改善により、営業損失：▲19百万円

■電子部品及び機器

- 連結子会社の株式会社エアロパートナーズにて、防衛予算増額に伴う需要増、前期受注分の航空機用部品および修理案件が売上に貢献
- 為替の円安、前倒し納入案件も寄与
売上高：7,394百万円（前年同期比158.3%）
営業利益：510百万円（前年同期比377.6%）

8. 上期業績結果 (BSの状況)

単位：百万円	2024.3末	2024.9末	増減	主な増減要因
【資産の部】				
流動資産	9,572	8,942	▲630	
商品および製品	706	779	73	取引増加に伴う在庫増
前渡金	2,049	1,343	▲706	主に連結子会社エアロパートナーズにて減少
資産合計	10,305	9,709	▲596	
【負債の部】				
流動負債	5,171	4,513	▲658	
支払手形及び買掛金	1,679	614	▲1,065	前期末の買掛金残が事業全般で減少
短期借入金	2,450	2,530	80	連結子会社エアロパートナーズの銀行借入増加のため
負債合計	5,495	4,825	▲670	
【純資産の部】				
株主資本	4,794	4,877	83	利益の増加による
負債純資産合計	10,305	9,709	▲596	

8. 上期業績結果 (CFの状況)

単位：百万円	2024.3末(参考)	2024.9末	2024年9月末の増減要因
【営業キャッシュフロー】			
税金等調整前当期純利益	+514	+355	事業全般の取引増加により利益増加
売上債権の増減額	▲986	+395	前期売上債権が入金した事によりキャッシュフロー増加
棚卸資産の増減額	▲199	▲72	販売用棚卸資産が増加したことによりキャッシュフロー減少
前渡金の増減額	▲1,023	+705	主に連結子会社エアロパートナーズの取引において支払った前渡金の案件が納品され仕入計上されたことでキャッシュフロー増加
仕入債務の増減額	+543	▲1,065	支払が実行された事で、仕入先に対する債務が減少したことによりキャッシュフロー減少
営業キャッシュフロー	▲983	+582	
投資キャッシュフロー	▲33	▲48	
【財務キャッシュフロー】			
短期借入金純増減額	+1,920	+80	主に連結子会社エアロパートナーズにおいて短期借入金が増加したことによりキャッシュフロー増加
財務キャッシュフロー	+1,826	▲20	
現金及び現金同等物の増加額	+813	+513	営業キャッシュフローの黒字化により増加
現金及び現金同等物の中間期末残高	+3,062	+3,575	

8. 上期業績結果（補足説明） 令和6年度防衛関係費予算

図表Ⅱ-3-2-3

令和6（2024）年度予算の配分（15区分）

区 分	分 野	5年間の総事業費	令和5年度事業費	令和6年度事業費
スタンド・オフ防衛能力		約5兆円	1兆4,130億円	7,127億円
統合防空ミサイル防衛能力		約3兆円	9,829億円	1兆2,284億円
無人アセット防衛能力		約1兆円	1,791億円	1,146億円
領域横断作戦能力	宇宙	約1兆円	1,529億円	984億円
	サイバー	約1兆円	2,363億円	2,026億円
	車両・艦船・航空機など	約6兆円	1兆1,763億円	1兆3,391億円
指揮統制・情報関連機能		約1兆円	3,053億円	4,248億円
機動展開能力・国民保護		約2兆円	2,396億円	5,653億円
持続性・強靱性	弾薬・誘導弾	約2兆円 (他分野も含め約5兆円)	2,124億円 (他分野も含め8,283億円)	4,015億円 (他分野も含め9,249億円)
	装備品などの維持整備費・可動確保	約9兆円 (他分野も含め約10兆円)	1兆7,930億円 (他分野も含め2兆355億円)	1兆9,094億円 (他分野も含め2兆3,367億円)
	施設の強靱化	約4兆円	4,740億円	6,313億円
防衛生産基盤の強化		約0.4兆円 (他分野も含め約1兆円)	972億円 (他分野も含め1,469億円)	830億円 (他分野も含め920億円)
研究開発		約1兆円 (他分野も含め約3.5兆円)	2,320億円 (他分野も含め8,968億円)	2,257億円 (他分野も含め8,225億円)
基地対策		約2.6兆円	5,149億円	5,138億円
教育訓練費、燃料費など		約4兆円	9,437億円	9,118億円
合 計		約43.5兆円	8兆9,525億円	9兆3,625億円

（注）計数については、四捨五入によっているので計と符合しないことがある。

出典：令和6年度防衛白書

8. 上期業績結果（補足説明）令和6年度防衛関係費予算／装備品等の維持整備費



出典：防衛省・自衛隊HP「防衛費の使い方」より

8. 上期業績結果（補足説明）令和6年度防衛関係費予算／装備品等の維持整備費



出典：防衛省・自衛隊HP「防衛費の使い方」

新しい取り組み

(参考)日本の宇宙技術戦略の概要

宇宙技術戦略（案）の概要

- 「宇宙基本計画」（令和5年6月13日閣議決定）に基づき、世界の技術開発トレンドやユーザーニーズの継続的な調査分析を踏まえ、**安全保障・民生分野において横断的に、我が国の勝ち筋を見据えながら、我が国が開発を進めるべき技術を見極め、その開発のタイムラインを示した技術ロードマップを含んだ「宇宙技術戦略」を新たに策定した。**
- 関係省庁における技術開発予算や新たな「宇宙戦略基金」を含め、今後の予算執行において参照していくとともに、毎年度最新の状況を踏まえたローリングを行っていく。**
- 必要な宇宙活動を自前で行うことができる能力を保持（「自立性」の確保）するため、下記に資する技術開発を推進：
 - ①我が国の**技術的優位性**の強化
 - ②サプライチェーンの**自律性**の確保 等

衛星	宇宙科学・探査	宇宙輸送
<p>防災・減災、国土強靱化や気候変動を含めた地球規模問題の解決と、民間市場分野でのイノベーション創出、SDGs達成、Society5.0実現をけん引：</p> <p>【出典】独TESAT-Spacecom</p>  <p>大容量のリアルタイム伝送を可能にする光通信</p> <ol style="list-style-type: none"> ①通信 ②衛星測位システム ③リモートセンシング ④軌道上サービス ⑤衛星基盤技術 	<p>宇宙の起源や生命の可能性等の人類共通の知を創出し、月以遠の深宇宙に人類の活動領域を拡大するとともに、月面探査・地球低軌道活動における産業振興を図る：</p> <ol style="list-style-type: none"> ① 宇宙物理 ② 太陽系科学・探査 ③ 月面探査・開発等 ④ 地球低軌道・国際宇宙探査共通 <p>【出典】TOYOTA</p>  <p>JAXA/TOYOTAが研究開発中の有人圧ローバ(イメージ)</p>	<p>宇宙輸送能力の強化、安価な宇宙輸送価格の実現、打上げの高頻度化、多様な宇宙輸送ニーズへの対応を実現：</p> <ol style="list-style-type: none"> ①システム技術 ②構造系技術 ③推進系技術 ④その他の基盤技術 ⑤輸送サービス技術 ⑥射場・宇宙港技術 <p>【出典】JAXA</p>  <p>CALLISTO(カリスト)プロジェクト：日・仏・独の宇宙機関共同で、2025年度にロケット1段目の再使用を実施予定</p>
分野共通技術		
<p>上記の衛星、宇宙科学・探査、宇宙輸送分野共通となる技術について、継続的に開発に取り組むことが、サプライチェーンの自律性確保、国際競争力強化の観点から不可欠：</p> <ol style="list-style-type: none"> ① 機能性能の高度化と柔軟性を支えるハードウェア技術（デジタルデバイス等） ② 小型軽量化とミッション高度化を支える機械系基盤技術（3Dプリンティング等） ③ ミッションの高度化と柔軟性を支えるソフトウェア基盤技術（AI、機械学習等） ④ 開発サイクルの高速化や量産化に資する開発・製造プロセス・サプライチェーンの変革 ⑤ 複数宇宙機の高精度協調運用技術 		
<p>【出典】JAXA</p>  <p>宇宙用高性能デジタルデバイス マイクロプロセッサ</p> <p>【出典】Oneweb</p>  <p>製造試験ラインを自動化しているOneweb衛星</p> <p>【出典】理化学研究所</p>  <p>COTS品の活用に重要となる耐放射線試験等の環境試験</p>		

（出典）内閣府「内閣府における衛星データ利用拡大への取組状況について」令和6年3月26日

9. 新規ビジネスへのチャレンジ ～宇宙ビジネスへ本格参入始動～

■システムソリューション

- デジタルツイン活用にて宇宙空間の環境、設計を提供
- 打ち上げ発射台設計用 3 DCAD製品の提供

■ネットワークソリューション

- 低軌道衛星向け地上局アンテナ施工・設備構築・サポート
- 宇宙ビジネス企業へのRFコンポーネント※、受信アンテナ設備を提供

※RFコンポーネント (Radio Frequency)無線周波数／高周波

■電子部品及び機器

- 低軌道衛星搭載部材の提供



今後の取り組み

- 50年にわたる衛星通信システムの設計構築、機器の調達、技術支援の技術力と知見を活かし、三事業の強みを活かした連携による新ビジネス創出へ
- 『宇宙ビジネスへの挑戦』と題したセミナーを開催予定@CrossU“宇宙ビジネス共創プラットフォーム”日本橋

(参考)地球観測衛星の重要性

- 気候変動や、安全保障、経済社会の環境変化等を受け、**地球観測衛星の重要性が増している。**

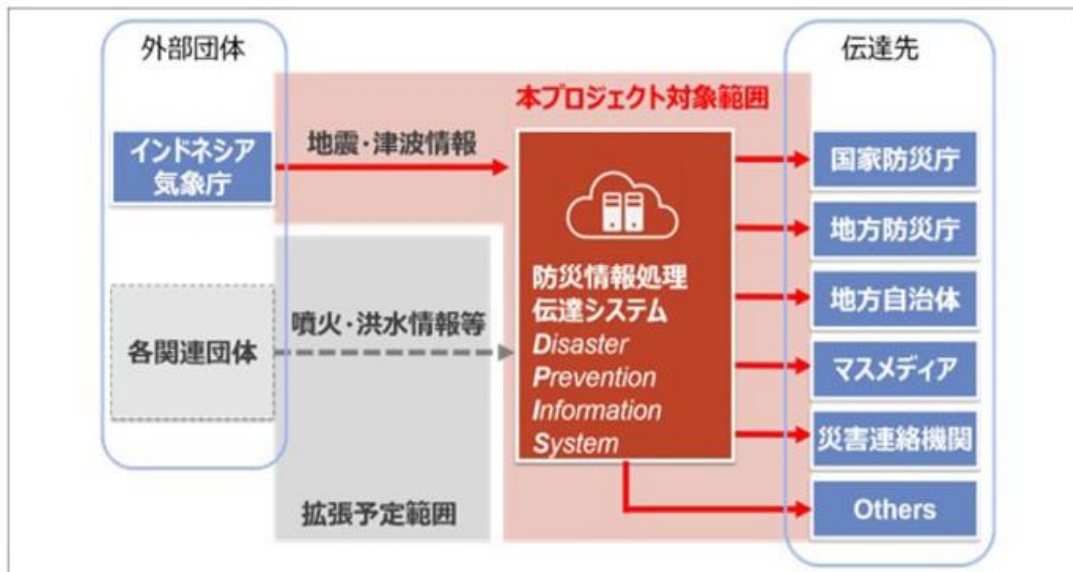


出典：衛星地球観測コンソーシアム (CONSEO) 事務局作成資料

出典：経済産業省「国内外の宇宙産業の動向を踏まえた 経済産業省の取組と今後について」令和6年3月

9. 基幹事業の拡大（ネットワークソリューション）

■ インドネシア共和国の「防災情報処理伝達システム」（DPIP）整備事業に参画 地震・津波多発国のインドネシアの防災、減災に寄与



DPISのシステム概要（提供：株式会社NTTデータ）

- 日本政府主導のODAのプロジェクト
“日本の防災技術を海外へ輸出する”
- 災害情報を迅速かつ確実に発信するシステムを構築
- Jアラート電文の解析力×Lアラート※のノウハウが評価され受注

※災害情報共有システム



今後の取り組み

「世界的な気候変動による早期警告システム（EWS：Early Warning System）」を
中核にした**“防災DXソリューションのASEAN展開”**を目指す

9. 新規ビジネスへのチャレンジ ～製造業のDX化支援～

■「JAPAN USD Factory」 NVIDIA Omniverse対応デジタルツインアセットの提供開始 製造業のDX推進加速に寄与

NVIDIA HPでも紹介



- リアルな環境をデジタル空間に高精度に再現
- 技術の設計,シミュレーション,各段階での評価,予測のサポートが可能
- 製造業の作業工程の短縮化、品質向上、コスト削減
- Universal Scene Description (OpenUSD)※フォーマットにて開発。
NVIDIA Omniverse™,他のOpen USD対応ツールでも利用可能

※Pixar Animation Studiosが開発した、3Dコンテンツなどの描画に必要な要素を管理するデータ構造



今後の取り組み

自動車業界向けをはじめ、幅広い業界向けの「JAPAN USD Factory」を開発予定
製造業界へのDX化推進を加速に支援

9. 基幹事業の拡大（システムソリューション）

■クラウド認証&ID管理機能を兼ね備えた日本製「extic」の取り扱いを開始 公共機関や大学研究機関での活用展開の期待大

- 多数のクラウドサービスに対応／シングルサインオン可能
- 楽な操作性、シンプル管理、徹底サポート付で導入・運用も安心
（製品満足度はIt比較サイトでも高評価）
- 教育・研究分野で活用されている「学認IdP」を標準機能として提供



IN PROGRESS 武庫川女子大学導入済、2024年他2件導入予定

■健康指標値測定システム「DoHISe(ドウハイス)」の開発 手軽に毎日健康チェック・健康管理のツールに

- スマートフォンのカメラで撮影⇒非接触で健康指標チェックと記録が簡単に



DoHISe

IN PROGRESS 理経にて、社員の健康管理チェックとして活用中

中期経営計画（2023年3月期～2025年3月期）

10. 中期経営計画（2023年3月期～2025年3月期）

フェイズ1：2017年～2019年 事業継承 営業赤字から黒字化への道筋

フェイズ2：2020年～2022年 事業の安定化・NEXTビジネスの創出

フェイズ3：2023年～2025年 事業の安定化から拡大へ 収益改善(ROE)

経営目標 (2025年3月期)

- 連結売上高 118.6億
- 営業利益 3.2億
- 当期利益 2.3億
- ROE 5%

経営方針

- 構造改革 事業効率化 グループ相乗効果
- 基盤強化 ビジネスモデル 人財強化
- 企業価値 買収防衛 情報発信
- 社会貢献 国策への参加 事業貢献

2030年のありたい姿

- 連結売上高 150億
- ROE 8%
- サービスビジネス構成比 30%

- 従業員 200名
- 女性管理職比率 10%
- 社会貢献事業構成比 20%

10. 中期経営計画のサマリ (年度別目標)

単位:百万円	2022年 3月期	初年度 (2023年3月期)		次年度 (2024年3月期)		最終年度 (2025年3月期)		
	実績	目標	実績	計画	実績	計画	予想	計画比
連結 売上高	10,862	10,265	10,285	11,132	12,131	11,869	15,380	29.5%
連結 営業利益	248	198	219	248	568	329	470	42.8%
連結 経常利益	204	195	220	245	516	326	460	41.1%
連結 当期純利益	139	114	66	163	382	232	290	25.0%
ROE	3.2%	2.6%	1.5%	3.6%	8.3%	5.0%	6.0%	

🏅一部達成

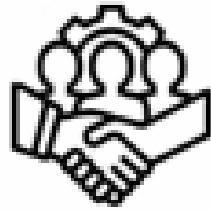
🏅達成

🏆達成見込

10. 中期経営計画のサマリ (フェーズ3・事業の安定から拡大へ・収益改善)

構造改革

- 理経本体の類似事業を統合
- 連結の重複事業を一体化
- グループ企業間での共同事業創成



企業価値

- IR会社説明 & 業績説明会実施
- HPリニューアル改編
- 中期経営計画達成、配当改善



基盤強化

- 事業領域拡大でセキュリティ事業に投資
- 即戦力のある中核人材の採用/社員教育/待遇改善
- 付加価値事業の創成、事業化支援



社会貢献

- カーボンニュートラル対応をHPにて公表
- SDGsの課題に自社製品、取扱製品でチャレンジ
- DX認定事業者として顧客のDX化支援の推進





サステナビリティ戦略 トピックス


多様性・人的資本


中核人材
 12名» **16名** 採用
(2024年11月末時点実績)


女性社員比率
 31.7%» **32.6%**
(2024年10月末時点)

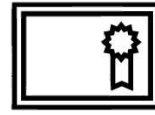

外国人就業比率
 3.0%» **2.3%**
(2024年10月末時点)


女性管理職比率
 10.4%» **10.6%**
(2024年10月末時点)



テレワーク
48.4%


**リスキリング
DX研修実施**

SDGs


**防災・減災×SDGs賞
【優秀賞】受賞**
防災・減災×サステナブル大賞2024
減災サステナブルアワード

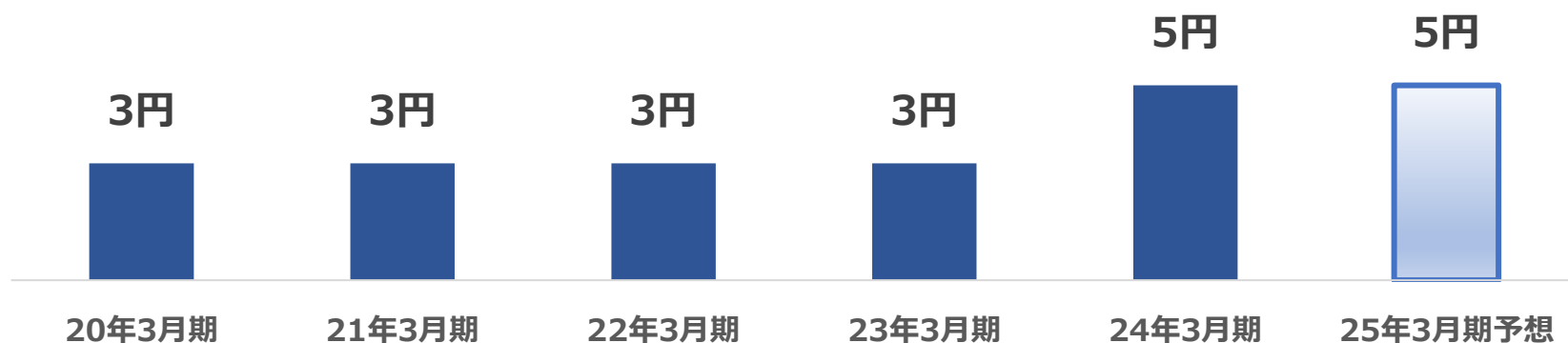
カーボンニュートラル

GX League **GXリーグ参加**
 2023年度排出量 **103** (t-Co2e)
 2013年基準値より **46.0%減**
 **2030年削減目標値達成**

株主還元について

11. 株主還元についての方針（配当）

- 株主の皆さまへの利益還元は経営上の重要課題と認識
- 中長期的な事業展開と経営体質強化のための内部留保を確保しつつ、安定配当を継続
- ROE 5 %を目標数値とする。



	20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期	25年3月期予想
連結純資産配当率 (DOE)	1.1%	1.1%	1.0%	1.0%	1.6%	
配当性向	108.3%	28.8%	32.5%	67.8%	19.8%	
ROE	1.0%	3.7%	3.2%	1.5%	8.3%	
PBR	0.55倍	0.85倍	0.95倍	0.8倍	0.92倍	

12. 免責事項

- ・ 本資料は、当社グループの業績及びグループの経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。
- ・ 本資料の内容には、将来の計画や業績に関する見通し等の情報を掲載しておりますが、これらの情報は資料作成時点の当社の判断に基づいて作成されております。

そのため、その実現や達成を確約するものではなく、また今後、予告なしに変更される場合があります。

- ・ 本資料利用の結果で生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本資料の複製、転送等を行わないようお願いいたします。

理経からの情報発信

- **理経HP** ★2024年5月リニューアルしました！

<https://www.rikei.co.jp/>

【QRコード】



- **IRメール** <https://rikei.eform.ne.jp/ir/front?id=19&p=1&m=1>



- **メルマガ** <https://rikei.eform.ne.jp/ml/front?id=10&p=1&m=1>



- **X(ツイッター)** https://x.com/rikei_pr





ご清聴ありがとうございました